

71. 까다로운 지도자 아래서 섬기기 Serving Under Difficult Leaders

데비(Debbie)는 하나님이 부르신 소명, 즉 기독교국제학교에서 가르침으로 현지인을 만나고 자신처럼 다른 제 3 문화자녀들(TCKs)을 도울 수 있는 일을 준비하는데 수 년이 걸렸다. 그러나, 실제로 벌어진 일 때문에 실망했다.

그녀의 교장선생은 매우 어려웠다. 그녀는 학교에 새로 왔고 현지문화에 익숙하지 않았지만 대부분의 문제학생들과 열악한 스케줄을 배정받았다. 처음에 그녀는 단지 자신만 그런 줄 알았는데 그녀는 곧 다른 스태프들도 교장을 어려워한다는 것을 알게 되었다. 그 교장은 스스로 없이 비판을 하고 칭찬에는 인색했다. 학부모들과 의견의 불일치가 있을 때에 교장은 항상 선생의 편을 들지 않았고 심지어 학부모가 틀린 것이 분명할 때도 그러했다.

가르치는 첫 달이 끝날 무렵 데비는 너무 낙담하여 포기하고 본국에 가야하는지, 혹은 적어도 내년에는 돌아가지 않아야하는건지 진지하게 고려하기 시작했다. 하나님의 사역이 그토록 중요한 곳에 그같이 형편없는 지도자들이 어떻게 있을 수 있었을까? 그것에 대해 무엇을 할 수 있던 말인가?

누가 까다로운 지도자인가? Who are the difficult leaders?

까다로운 지도자는 선교사에 대해 권위를 가진 사람이라면 누구든지 가능하다. 여기 몇 가지 예가 있다.

- 선교사 자녀 학교에서 선생이나 기타 교직원을 관리하는 교장
- 사역 국가 내에서 선교사들의 활동을 지시하는 필드 디렉터
- 본국에서 전 세계의 선교사들의 삶에 영향을 미치는 결정을 내리는 본부장
- 외국인 선교사들의 활동에 권위가 있는 현지 교회 지도자

어떻게 그들은 지도자가 되었는가? How did they become leaders?

그들은 훌륭한 지도자들이 했던 것처럼 지도자가 되었다—누군가는 그들이 잘할 것이라고 생각했다. 불행하게도, 모든 지도자들이 다 좋은 지도자는 아니다. 왜 그들이 지도자가 되었는지 가능한 이유들이 여기 있다.

- 사역 기간. 어떤 사람들은 좋은 지도자라기 보다는 경험이 많기 때문에 리더십 위치에 배치되었을 수 있다.

- 필요. 지도자 자리가 생겼을 때 누군가가 즉시 필요했고 가장 가능한 사람에게 그 자리가 주어졌을 수 있을 것이다.
- 친족 등용. 어떤 선교사는 기관에서 더 높은 사람과 (친척) 관계가 있었기에 지도자 직책을 맡았을 수 있다.
- 베드로 원리. 이전 직책에서 뛰어난 선교사들은 무능한 수준에 이를 때까지 "승진된(promoted)"채로 있거나, 남은 임기 동안 그곳에 머물러 있었을 수 있다.

성경에 어떤 예들이 있는가? Are there examples in the Bible?

성경에는 호스트 국가의 어려운 현지 지도자 아래에서 봉사하는 제 3 세계 자녀들(TCKs)의 두 가지 훌륭한 예가 나온다. 한 예는 여러 이집트 지도자들 아래에서 섬겼던 요셉의 경우이다.

- 노예로 팔려감. 그의 형제들은 요셉을 증오했고, 질투했으며, 죽이기로 공모했고, 구덩이에 던져 넣었고, 마침내 지나가는 상고에게 팔았다. 상고들이 애굽에 도달했을 때 요셉을 시위대장 보디발에게 팔았다(창 37 장).
- 거짓으로 고소당함. 비록 요셉이 보디발의 아내의 유혹을 거절했지만, 그녀는 요셉을 강간미수로 고소했다. 요셉은 옥에 갇히게 되었다(창 39 장).
- 잊혀 짐. 요셉이 감옥에 있는 동안 다른 죄수의 꿈을 정확히 해석해 주었다. 요셉은 자신을 기억하고 바로에게 그를 언급해 달라고 그 죄수에게 부탁했다. 불운하게도, 그 사람은 요셉에 대해 잊고 말았다(창 40 장).

또 다른 TCK의 예로는 세 개의 다른 문화권에서 네 명의 다른 지도자를 섬겼던 다니엘이다 (단 1-6 장). 다른 문화로 옮겨지면서 어려운 지도자 아래서 섬길 수 있는 다니엘의 능력은 고등 교육을 받은 3 년 동안 청소년기 때부터 나타나기 시작했다. 아래에 다니엘이 직면했던 도전들이 있다.

- 종교적인 문제들. 다니엘이 훈련 중에 있을 때에 왕은 소년들에게 특별한 음식을 먹도록 지정했다. 다니엘은 자기를 더럽히는 음식을 먹지 않기로 뜻을 정했다(단 1 장).
- 불가능한 요구들과 위협들(느부갓네살). 왕은 다니엘과 다른 이들이 아무도 할 수 없는 일을 하도록 요구했다. 왕은 그의 꿈을 말해 주지 않은 채로, 꿈을 묘사하고 해석할 것을 명령했고 그렇지 못하면 모두 죽임을 당할 것이라고 했다(단 2 장).
- 잘못된 판단과 성급한 결정들(다리오). 다리오 왕은 메대 왕국을 차지했고 다니엘에게 전국을 다스리게 하고자 그 위치에 두었다. 하급 행정관들은 다리오 왕에게 다니엘이 계속 하나님을 경배한다면 그를 죽게할 금령을 내리도록 설득했다(단 6 장).

선교사들이 무엇을 할 수 있나? What can missionaries do?

니버 (Niebuhr)의 평온한 기도는 두 가지 선택권을 설명한다, "하나님, 내가 바꿀 수 없는 것을 받아들이는 평온함, 내가 바꿀 수 있는 것을 바꿀 용기, 그리고 그 차이를 아는 지혜를 주시옵소서." 요셉과 다니엘은 이 두 선택권을 사용했다.

첫 번째 선택권은 바꿀 수 없는 것을 받아들이는 것이다. 노예와 죄수로서 요셉은 어떤 것도 바꿀 수가 없었다. 그는 그의 상황을 받아들이고 그가 어디에 있든 그가 직면한 어떤 상황이더라도 최선을 다해 섬겼다. 다니엘도 때로는 이것을 선택했다.

- 노예로 팔렸을 때 요셉. 보디발은 요셉이 그의 집에 살면서 하나님께 진실되고 하나님이 그를 축복하신다는 것을 인지했다. 요셉은 자기연민에 빠지기 보다 그의 주인을 잘 섬기기로 선택했다. 그는 보디발의 신뢰받는 청지기가 되었고 보디발이 가진 모든 것을 위임받게 되었다(창 39:1-6).
- 고소당했을 때 요셉. 요셉은 감옥에서 자기연민에 빠지기 보다는 전옥을 잘 섬길 것을 선택했고 그는 결국 감옥의 제반 모든 사무를 맡게 되었다(창 39:20-23).
- 잊혀졌을 때 요셉. 요셉은 감옥에서 계속해서 섬겼다. 이년 후 마침내, 바로가 꿈을 꾸고 해몽가를 찾았을 때, 술관원은 그제야 요셉을 기억했다. 바로는 즉시 사람을 감옥에 보내어 요셉을 부르고 그의 꿈을 해석하도록 했으며, 결국 이집트 온 땅을 총리하게 하였다. 역시 요셉은 그의 상전을 잘 섬겼고 흥년을 위한 준비를 마련했다.
- 다리오 왕 아래의 다니엘. 다니엘은 다리오가 “너의 하나님이 너를 구원하시리라”고 한 것처럼 사자굴에 내던져졌다. 다니엘이 사자들과 있었을 때 다리오가 번민에 빠져 잠을 잘 수 없었다는 것은 흥미로운 일이다. 하나님이 다니엘을 구했을 때 다리오는 너무 기뻐서 그의 왕국에 있는 모든 사람들이 하나님을 경외하도록 조서를 내렸다.
- 초기 선교사 바울도 어려운 상황에서 그것을 용납하는 평온함에 대해 이렇게 썼다, “어떠한 형편이든지 내가 자족하기를 배웠나니...어떤 일 모든 일에 자족하는 비결”(빌 4:11-13). 그는 고린도후서 11:23-28 에서 그의 어려운 상황에 대해 기술했다.

평온의 기도가 제안하는 두 번째 선택권은 할 수 있다면 어떤 것들을 바꾸는 것이다. 다니엘은 그가 할 수 있을 때 그렇게 했다.

- 종교적인 문제에 직면한 다니엘. 그의 신념을 저버리지 않기로 결정한 다니엘은 수석 관리에게 음식 면제를 요청했지만 관리는 거부했다. 다니엘은 이에 그를 감독하게 한 자에게 실험을 제안했다. 실험 결과 야채와 물이 왕의 진미보다 더 나은 것으로 나타났을 때 감독은 관리에게 말하지 않고 식단을 변경했다. 다니엘과 세 친구는 그들의 학년에서 수석으로

졸업했고 왕 앞에 모시게 했다(단 1 장). 이 접근 방식은 관리가 그러한 행동을 불복종으로 보고 매우 화를 낼 수 있기 때문에 위험할 수 있다.

- 불가능한 상황에 직면한 다니엘. 다니엘은 다시 어려운 지도자 아래서 섬기는 그의 역량을 보여주었다. 다니엘서 2 장에 그가 취한 세 단계를 주목해보라. 첫째는 그는 시위장관에게 “명철하고 슬기로운”(14 절) 말을 했다. 둘째로 그는 어려운 지도자인 왕에게 요청했다(16 절). 셋째, 그는 그의 친구들에게 기도를 요청했다(18 절). 마지막으로, 하나님은 응답하셨고, 다니엘은 찬송하고 감사했다(19-23 절). 다니엘은 바벨론 온 박사들의 어른이 되었고 바벨론 온 나라를 다스리게 되었다(48 절).

여기에 다니엘의 절차는 추천할 만하다. 명철과 슬기를 써서 그는 관련된 모든 사람에게 허락을 구하고 사람들에게 기도해 달라고 요청한 다음, 하나님께 감사했다.

평온의 기도에서 언급하지 않은 한가지 선택권은 선교사가 사역을 그만 두고 자신의 본국으로 돌아가는 것이다. 어떤 사람들은 그렇게 한다. 이것은 거짓 지도자들이 사역을 위한 하나님의 부르심을 방해하는 상황에서 필요할 수 있다. 예수님은 거짓 선지자, 거짓 그리스도, 거짓 선생에 대해 엄중한 경고를 했다. 그는 그러한 사람들이 많을 것이고 그들이 많은 사람들을 속일 것을 예언했다. 이러한 사람들 중 몇몇은 지도자 위치에 있을 것이다. 피플스 성전(People's Temple)의 교주 짐 존스(Jim Jones)는 인디애나폴리스에서 성공적인 타문화 사역을 했으며 카리스마 넘치는 지도자로 사람들을 캘리포니아주와 가이아나(Guyana)로 데려갔다. 불행하게도, 그의 추종자들은 1978 년에 모두 존스타운 가이아나(Jonestown Guyana)에서 자살 혹은 살해당했다.

종거나 어려운 지도자 아래에서 섬기는 것에 관한 훌륭한 책은 마이크 보넴(Mike Bonem)과 로저 패터슨(Roger Patterson)이 저자이고 조시 베이스(Jossey Bass)에서 2005 년에 출판한 *Leading from the Second Chair: Serving Your Church, Fulfilling Your Role, and Realizing Your Dreams* 두번째 위치에서 지도함: 당신의 교회 봉사, 당신의 역할 수행, 당신의 꿈 실현이다.

† 이 브로셔는 저자 로날드 코테스키 박사의 원문(Ronald Koteskey: www.missionarycare.com)을 저자의 승인 하에 올네이션스선교센터(www.anmcusa.org)에서 번역한 것으로 한국어 판권은 올네이션스선교센터에 있습니다.